

หน่วยบริหารยุทธศาสตร์ (OSM) คืออะไร

❑ ยุทธศาสตร์ของหลายหน่วยงานโดย
ส่วนไหนที่ไม่สามารถนำไปสู่ภาคปฏิบัติได้
ดังนั้น หน่วยบริหารยุทธศาสตร์ (OSM) จึง
เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการช่วยแก้ปัญหา

❑ หน่วยงานบริหารยุทธศาสตร์ หรือ OSM คือ
ตัวกลางในการประสานงาน ติดตาม เชื่อมโยง
กับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อ
ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่ภาคปฏิบัติ

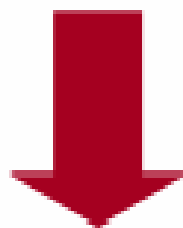
❑ สู่แนวคิดขอรับการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่
ภาคปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม เป็นไปในทิศทาง
เดียวกัน และบูรณาการทุกภาคส่วน



การเปรียบเทียบบทบาทระหว่างหน่วยวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning Unit) และหน่วยงานบริหารยุทธศาสตร์ (Office of Strategy Management)

หน่วยวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning Unit)

- ❑ วางแผนการจัดทำยุทธศาสตร์ประจำปี



ไม่มีบทบาทความเป็นผู้นำในการดูแลรับผิดชอบการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

vs.

หน่วยงานบริหารยุทธศาสตร์ (Office of Strategy Management)

- ❑ วางแผนการจัดทำยุทธศาสตร์ประจำปี (Develop Strategy)
- ❑ เป็นผู้นำในการดูแลรับผิดชอบการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่ภาคปฏิบัติ (Communicate & Translate Strategy)
- ❑ เป็นตัวกลางในการประสานงานและเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ และผู้บริหารระดับต่าง ๆ
- ❑ แปลงเป้าประสงค์และตัวชี้วัดจากระดับองค์กรสู่หน่วยงานและบุคคล

ประโยชน์ที่ได้รับจาก OSM

- ❑ ยกระดับประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่ภาคปฏิบัติ
- ❑ สามารถสื่อสารยุทธศาสตร์ได้ดียิ่งขึ้น

ภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานบริหารยุทธศาสตร์ (Functions of OSM)

หน่วยงานบริหารยุทธศาสตร์ (Office of Strategy Management)

- ❑ เป็นหน่วยงานหลักในการผลักดันการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
- ❑ เป็นตัวกลางและผู้ประสานงานหลักในการติดต่อ เชื่อมโยงกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร

จัดทำและพัฒนา
ยุทธศาสตร์
(Develop
Strategy)

จัดทำและ
รับผิดชอบดูแล
Balanced Scoreboard
(BSC)

ทบทวน
ยุทธศาสตร์ก่อน
นำสู่การปฏิบัติ
(Review Strategy)

สื่อสารยุทธศาสตร์
เพื่อแปลงไปสู่
การปฏิบัติ
(Translate &
Communicate
Strategy)

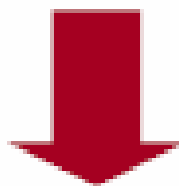
บริหารแผนงาน
และโครงการต่าง ๆ
(Manage Strategic
Initiatives)

เชื่อมโยง ประสานงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร (Align the Organization) และเชื่อมโยงกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการผลักดันการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ โดยเรียงลำดับตามความสำคัญ
(Integrate Strategic Priorities with Other Support Functions)

ความแตกต่างระหว่างหน่วยวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning Unit) และ หน่วยบริหารยุทธศาสตร์ (Office of Strategy Management)

หน่วยวางแผนยุทธศาสตร์
(Strategic Planning Unit)

- ❑ วางแผนการจัดทำยุทธศาสตร์ประจำปี



ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำเนินการ
ดูแลรับผิดชอบการแปลง
ยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

VS.

หน่วยบริหารยุทธศาสตร์
(Office of Strategy Management)

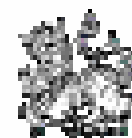
- ❑ วางแผนการจัดทำยุทธศาสตร์ประจำปี (Develop Strategy)
- ❑ เป็นผู้ดำเนินการดูแลรับผิดชอบการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่ภาคปฏิบัติ (Communicate Strategy)
- ❑ เป็นตัวกลางในการประสานงานและเชื่อมระหว่างหน่วยงานต่างๆ และผู้บริหารระดับต่างๆ
- ❑ แปลงเป้าประสงค์และตัวชี้วัดจากระดับองค์กรสู่หน่วยงานและบุคคล

ประโยชน์ที่ได้รับจาก OSM

- ❑ ขงระดับ
ประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผลการ
แปลงยุทธศาสตร์
ไปสู่ภาคปฏิบัติ
- ❑ สามารถสื่อสาร
ยุทธศาสตร์ได้มี
ยิ่งขึ้น



หน้าที่ของหน่วยบริหารยุทธศาสตร์ (Functions of OSM)



แนวทางการพัฒนาหน่วยบริหารยุทธศาสตร์ (OSM)

- ❑ หน่วยบริหารยุทธศาสตร์ (Office of Strategy Management) คืออะไร
- ❑ ประเด็นสำคัญในการพัฒนาหน่วยบริหารยุทธศาสตร์ของสำนักนโยบายและแผน

