

# การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

## 1. ทัวไป

### 1.1 ความหมาย

“ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง สถานการณ์อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุถึงเป้าหมาย”

### 1.2 แนวความคิดพื้นฐานการบริหารความเสี่ยง

- Efficiency
- Economy
- Effectiveness

### 1.3 Risk Management

- Finance
- Operations
- Governance

## 2. วงจรความเสี่ยง (Risk Cycle Model)

### 2.1 วงจร



## 2.2 การบริหาร

(1) กลยุทธ์

(2) วิเคราะห์

(3) ควบคุม

## 3. การจัดการความเสี่ยง

### 3.1 เทคนิค

(1) Risk avoidance

(2) Risk control

(3) Risk retention

(4) Risk transrer

### 3.2 มาตรการควบคุม

(1) Risk Management committee

(2) Audit committee

### 3.3 ประเภทความเสี่ยง (Risk areas)

(1) Finance

(2) Purchasing

(3) Inventory

(4) Production

(5) Marketing

(6) Human resources

(7) IT.

(8) Fraud (  $C = M + D - A$  )

## 4. การบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการ

4.1 Planning Process

4.2 F. S.

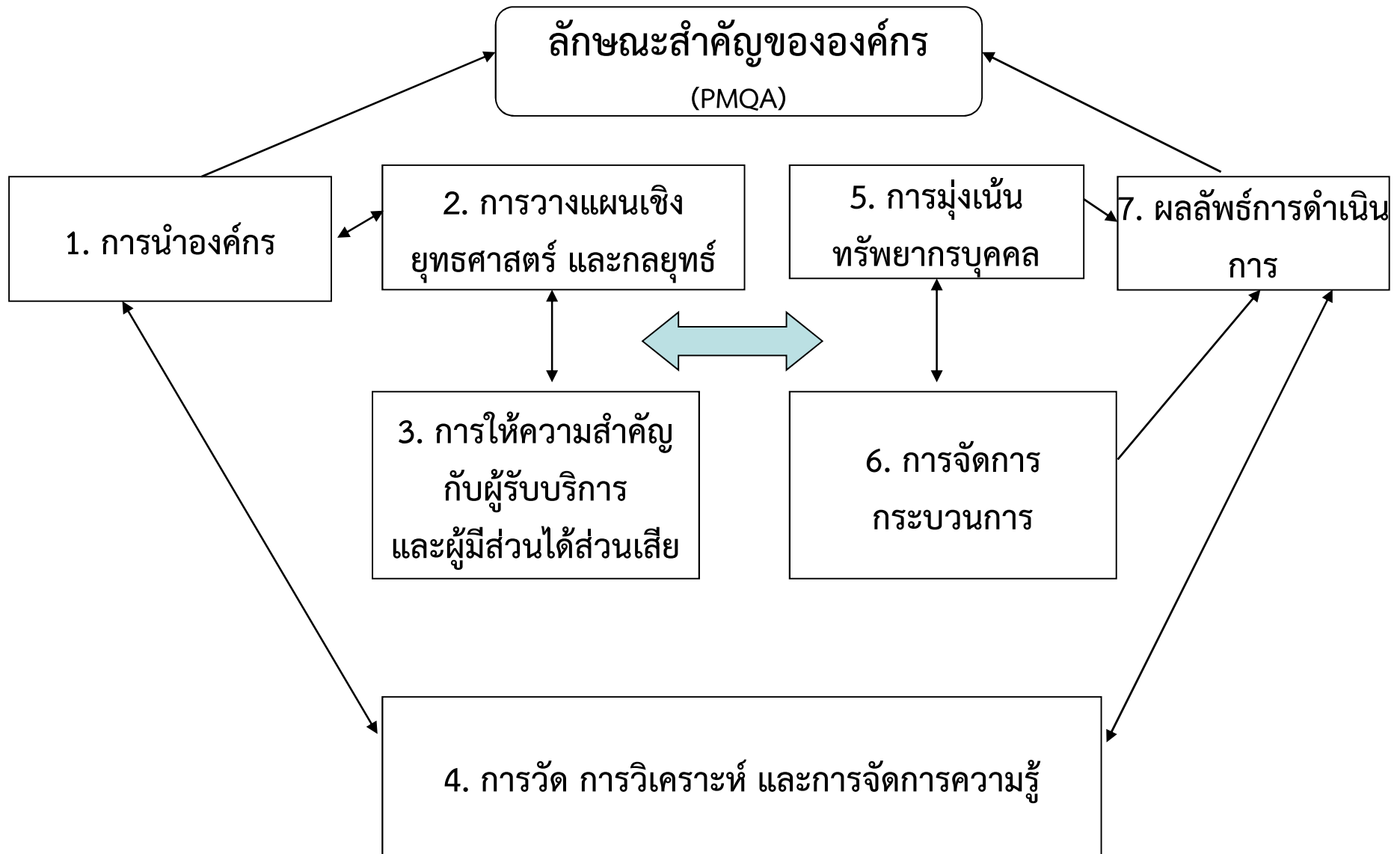
4.3 H.E.I.A.

## 5. คุณภาพกับการจัดการความเสี่ยง

5.1 TQM.

5.2 ISO.

5.3 PMQA.



## 6. สรุป

- RISK Map
- Integrated Risk Management
- I T.
- Participation